Анализ результатов управленческой деятельности за 2022-23 учебный год

Основной задачей управленческой деятельности является контроль со стороны администрации за исполнением требований государственных образовательных стандартов.

Управленческое решение рассматривается как результат управленческой деятельности, как программа действий руководства школы, учителей, обучающихся и обслуживающего персоналасразных аспектовобразовательной, управленческой, инновационной, административо-хозяйственной и других видов деятельности.

Полномочия по принятию управленческих решений на уровне директора, учителя, обучающегося регламентируются нормативно-правовой базой образования, локальными правовыми актами, Уставом школы, разными положениями об отдельных видах деятельности и приказом по школе «О распределении должностных обязанностей»).

Эффективными формами управления в школе являются:

- планы работы школы на учебный год;
- решения педагогического совета, совещания;
- решения сборов трудового коллектива;
- решения профсоюзных собраний;
- приказы, распоряжения.

В соответствии с планом работы школы внутришкольный контроль базировался на тех объектах, которые обеспечивают стабильное и эффективное функционирование школы в целом как образовательной организации. К числу приоритетных базовых объектов ВШК относился внутришкольный документооборот, при осуществлении которого учитывались и отслеживались полнота, своевременность и правильность ведения школьной документации всеми участниками образовательного процесса. В течение года проводилась проверка дневников, тетрадей, личных дел учащихся. Особое внимание в процессе административного контроля уделялось работе с электронными журналами. Постоянно велось отслеживание выполнения рабочих образовательных программ, практической части в соответствии с графиком лабораторных и практических работ, прохождение учебного материала.

Систематически проверялись классные журналы. При этом преследовались различные цели проверок: оформление, соблюдение правил ведения классных журналов, объективность и система оценивания достижений обучающихся по отдельным предметам, учет посещаемости занятий учащимися и т.д. Результаты контроля обсуждались на административных и производственных совещаниях. В подавляющем большинстве классных журналов значительно уменьшилось число ошибок и недочетов, но замечания в адрес некоторых учителей остаются. По - прежнему некоторые классные руководители допускают исправления на страницах « Сводная ведомость учета посещаемости», «Сводная ведомость учета успеваемости». При оформлении подсчета выполнения программы некоторые учителя допускают исправления в таблице. Неправильно подсчитано годовое количество часов по программе и по факту. Некоторые учителя допускают некорректное исправление текущих и четвертных отметок, дат проведения уроков, тем уроков, распределение страниц журнала не соответствует количеству часов по учебному плану.

Выводы

В основном, классные журналы ведутся в соответствии с Положением о ведении классных журналов, но есть учителя, которые недостаточно ответственно относятся к ведению данного вида документа. Администрацией школы использовались различные формы ВШК: тематический, фронтальный, персональный, классно- обобщающий, комплексно-обобщающий. Особую значимость имел персональный контроль результатов педагогической деятельности вновь прибывших учителей, ведущих новые предметы, проходящих аттестацию. В результате персонального контроля в педагогической деятельности ряда учителей были выявлены следующие проблемы:

- не выдерживаются все этапы при проведении уроков в соответствии с требованиями ФГОС;
- возникновение проблем в организации на уроках в 5-9 классах групповой, парной работы;
- -недостаточное владение современными интерактивными технологиями;
- -не всегда создаются условия для осуществления индивидуального и дифференцированного подхода к учащимся в процессе обучения;

- -недостаточное внимание уделяется методам и приемам здоровьесбережения;
- недостаточное владение объективными формами текущего контроля знаний учащихся;
- возникновение проблем с организацией рабочей обстановки в течение всего урока;
- на уроках продолжают преобладать фронтальные формы работы.

Ежегодно в рамках персонального контроля отслеживалась работа учителей – предметников со способными детьми, результативность их участия в олимпиадах и конкурсах.

Администрация школы уделяет большое внимание росту профессиональной компетентности учителя. Основная цель персонального контроля в ходе аттестации - это знакомство с профессиональным, методическим уровнем аттестующихся учителей. В этом учебном году 9 учителей подтвердили свою квалификационную категорию. Аттестацию проходили по упрощенной форме. Один педагог получила 1 категорию впервые, один педагог —высшую впервые. Среди педагогических работников есть учителя, не имеющие категории, таких в школе пятеро. Двое из них оформляют документы на аттестацию. Хотя для получения категории(впервые) выдвигаются высокие требования, требуется от учителя очень большая работа, но хотелось бы, чтобы данные учителя более активно включались в данную работу.

Классно- обобщающий контроль включал в себя анализ организации и результативности образовательного процесса в 1-х, 4-х, 9-х, 11 классах и был направлена получение информации об использовании современных форм, методов и технологий обучения, ориентированных на формирование основных ключевых компетенций обучающихся. По результатам классно-обобщающего контроля были проведены педагогические консилиумы и индивидуальные консультации с родителями. Результаты классно- обобщающего контроля в 4-х,5-х,9-х,10-ом классах легли в основу работы педагогического совета по преемственности. В целом классно - обобщающий контроль в разных возрастных группах показал достаточно высокую степень сплоченности и эффективного педагогического воздействия разных учителей — предметников, работающих в этих параллелях, на обучающихся в данных классах.

В связи с введением обновленных ФГОС в 1-х, 5 –х классах при получении начального и основного общего образования. внутришкольный контроль был направлен на усиление контрольно – оценочных процедур инновационной составляющей образовательного процесса в данных классах. Контроль носил системный, гласный, и плановый характер. Педагогический коллектив своевременно получал исчерпывающую информацию о том, кто, что, когда, как, зачем и по каким критериям и показателям будет отслеживать, проверять и оценивать.

Результаты ВШК обсуждались на совещаниях при директоре, при завуче, педагогических советах. Анализ имеющихся материалов позволяет судить об учебных возможностях школьников, целенаправленно проводить коррекционную работу. Мониторинг, проводимый на протяжении всего года, обеспечивает администрацию необходимой объективной информацией, позволяет выявлять отклонения от запланированного результата в работе коллектива и отдельных его членов, совершенствовать систему контроля за состоянием и ведением школьной документации.

На протяжении года осуществлялся контроль дежурства по школе учащихся и учителей, за соблюдением правил поведения учащихся на уроках и перерывах, в столовой, за соблюдением санитарно-гигиенических требований в учебных кабинетах, выполнением воздушного и осветительного режимов, размещением учебной мебели.

На контроле находился вопрос антитеррористической защищенности школы. С этой целью

Проведены соответствующие инструктажи со всеми участниками учебно-воспитательного процесса, а также отработана учебная эвакуация на случай нестандартных ситуаций.

Вопрос охраны труда обсуждался на совещаниях при директоре согласно плану работы школы. За текущий учебный год не было случаев травматизма среди работников школы и учащихся. Имел место один случай бытового травматизма среди работников вследствие личной неосторожности работника, случайности.

Вопрос охраны труда систематически обсуждался на совещаниях при директоре согласно плану работы школы.

Циклограммма внутришкольного контроля

Вид контроля	Направления инспекционной деятельности	Уровень контроля, время проведеня	Объект контроля	Ответственнные
	Сентяб	рь		
Комплексный контроль	1. Организация учебно — воспитательного процесса в школе: - регулировка режимных моментов, составление расписания учебных занятий, кружков, секций; - комплектование кружков, секций, занятий внеурочной деятельности; - создание банка данных по выявлению и учёту детей и малообеспеченных, неполных, многодетных семей; -создание банка данных по выявлению и учёту детей, относящихся к «группе риска»; - создание банка данных по учёту детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей; -организация подвоза сельских учащихся; - подготовка материалов отчётности -ОШ-1; 2. Расстановка кадров, уточнение нагрузки, распределение функциональных обязанностей. Тарификация.	1.09-16.09 индивидуальные беседы, отчеты классных руководителей	-	директор, заместители директора по УВР, ВР и ИКТ
Оперативный контроль	1. Организация профильного обучения в 10,11 классах (составление индивидуальных траекторий обучения) 2. Организация учебно — воспитательного процесса 9 классах - выбор предметов для итоговой аттестации, комплектование элективных курсов, занятий внеурочной деятельности 3. Организация обучения на дому - учебный план -расписание занятий -утверждение образовательных программ.	1.09-8.09 индивидуальные беседы с учащимися, проведение род. собраний в 9 -х,10 классах	9-е,10,11 классы, учителя -предметники, классные руководители	заместители директора по УВР

Фронтальный контроль	1.Образовательные программы по предметам, планы воспитательной работы Цель: работа учителя по планированию учебной деятельности в соответствии с учебной программой по предмету; воспитательной работы в классе.	18.09 -25.09 индивидуальные беседы	учителя-предметники, классные руководители	заместители директора по УВР,ВР
Инспектирование	Входная диагностика по русскому языку и математике Цель: анализ стартовых учебных умений и навыков обучающихся 2-11 классов.	11.09-22.09 аналитический отчет, заседания ШМО	учителя начальных классов, учителя - предметники	рук. ШМО
Контроль за документацией	1.Проверка электронных журналов, личных дел учащихся 1-11х классов. Цель: своевременность и правильность заполнения электронных журналов, журналов элективных курсов, кружков, групповых занятий, журналов внеурочной деятельности.	25.0929. 09 индивидуальные беседы	учителя-предметники, классные руководители	заместители директора по УВР, ИКТ

Октябрь

Персональный	1.Организация и проведение школьного этапа	Заседание	Учителя –	Директор, зам.
контроль	всероссийской олимпиады школьников.	метод. совета	предметники	директора по УВР.
	Цель: анализ работы педагогов с одаренными детьми.			
Классно-	1.Адаптация обучающихся 10 класса.		10-ый класс	Директор,
обобщающий	Цель: готовность обучающихся к обучению в 10 классе,		то ын класс	1
' '	į į			зам. директора по УВР
контроль	изучение индивидуальных особенностей обучающихся.			и ВР, психолог,
	2.Адаптация обучающихся первых классов.	Малый педсовет	Борисова С.П.	соц.педагог, учитель –
	Цель: анализ стартовых учебных умений и навыков		Машурова Н.П.	дефектолог.
	обучающихся; психологическая диагностика первоклассников, адаптация обучающихся.		Кудрявцева М.Н.	1
	3.Адаптация пятиклассников к обучению в основной		Учителя -	
	школе.			
	Цель: проанализировать сформированность ключевых		предметники	
	компетенций обучающихся, выявить результативность работы			
	учителей			

Предметно – обобщающий контроль	1.Проведение открытых уроков в 5-х классах учителями – предметниками в рамках методического дня. Цель: формы организации учебной деятельности на	Методический день – 25.10.23	Учителя - предметники	Зам директора по НМР
	уроках, сформированность ключевых компетенций обучающихся в начальной школе			
Инспектирование	1.Психодиагностика обучающихся 1-х классов	Аналитическая	1-ые классы	Психолог
	2. Комплексные диагностические работы в 5-х классах Цель: анализ уровня сформированности метапредметных результатов	справка	5-ые классы	Зам. директора по УВР, классный руководитель
Контроль за документацией	1. Проверка заполнения электронного журналов 1-11 классов Цель: контроль учета посещаемости занятий, система опроса на уроке, заполнение тем уроков и домашних заданий. 3. Проверка личных дел обучающихся 1-х классов. Цель: проверить правильность оформления	Отчет по заполнению журналов	Учителя- предметники Классные руководители 1 -х классов	Зам.директора по УВР НК, ИКТ

ноябрь

Классно-	1.Адаптация пятиклассников к обучению в основной	Педагогический	5-ые классы	Директор,
обобщающий	школе	консилиум		зам. директора по
контроль	Цель: проанализировать сформированность ключевых	23.11.22		УВР, ВР психолог,
	компетенций обучающихся, выявить результативность			соц. педагог
	работы учителей			
Тематический	1.Проведение уроков в 5-х классах учителями –	Методический	Учителя -	Зам. директор по
контроль	предметниками в соответствии с требованиями ФГОС	день - 23.11.22	предметники	УВР
	000	5а –история		
	Цель: формы организации учебной деятельности на уроках в	(Ефимов Г.К.)		
	рамках ФГОС ООО.	56 – математика		
		(Глебова И.В.)		
		5в- география		
		(Васильева Е.Г.)		

Фронтальный	1. Система работы классных руководителей с	Совещание при	Классные	Зам. директора по
контроль	обучающимися при проведении классных часов в 1 -11	завуче, справка.	руководители 1-11	BP
	классах. Цель: эффективность работы классного руководителя по формированию личности обучающегося		классов	
	1.Организация и проведение муниципального этапа	Совещание при	Учителя –	Зам. директора по
	Всероссийской олимпиады школьников	директоре	предметники	УВР
Персональный	Цель: изучение работы педагогов с одаренными детьми			
контроль	2. Развитие вычислительных навыков на уроках			
	математики во 2-х классах		2 –е классы	Зам. директора по
	Цель: система работы учителя по формированию			УВР НК
	вычислительных навыков у обучающихся			
	1.Диагностика уровня обученности по математике,	Педагогический	Учителя-	Руководители
	русскому языку в 5-х классах	консилиум	предметники	ШМО
Инспектирование	Цель: определить качество обученности по предмету			
	2. Психодиагностика обучающихся 5-х классов	Материалы	5-ые классы	Психолог
		обследования		
Контроль за	1.Проверка рабочих тетрадей по русскому языку и	Собеседование	Учителя русского	Директор,
документацией	математике у обучающихся 5-х классов		языка и математики	зам. директора по
	Цель: соблюдение единых правил ведения тетрадей.			УВР
	2. Проверка дневников обучающихся 5-х классов	Педагогический	Классные	Зам. директора по
	Цель: проанализировать работу классных руководителей и	консилиум	руководители 5-х	УВР
	учителей предметников 5-х классов по вопросу			
	своевременного выставления отметок и соблюдения		классов	
	обучающимися единого орфографического режима.			Зам. директора по
	3. Мониторинг сайта			ИКТ
	Цель: проанализировать структуру сайта в соответствии с приказом Рособрнадзора №831			

Декабрь

Тематический	1. Подготовка и проведение новогодних праздников, зимних	Совещание при	Кл. руководители	Зам.директора по
контроль	каникул.	завуче	1-11классов	BP
	Цель: проверить качество проведения праздников, посещение их			
	учащимися; проанализировать уровень активности учащихся, умение			
	классных руководителей привлечь учащихся к плодотворному			
	отдыху, соблюдение техники безопасности.			
Предметно –	1. Состояние преподавания профильных предметов, элективных	Справка	Учителя - предметники	Директор,
персональный	курсов в 10,11 классах.			зам. директора по
контроль	Цель: изучение уровня преподавания, качества обученности			УВР
	обучающихся, мониторинг посещаемости занятий.			
	2. Организация работы психолого-педагогической службы с		Учитель-логопед	Зам. директора по
	обучающимися с ОВЗ.		Учитель-дефектолог	УВР
	Цель: проанализировать качество коррекционной работы с		Педагог -психолог	
	обучающимися с ОВЗ в соответствии с расписанием.			
	3. Профессиональная компетентность учителя.			
	Цель: знакомство с профессиональным, методическим уровнем		Васильева Е.Г.	Зам. директора по
	аттестующихся учителей (аттестующихся впервые и на боле		Сергеева Н.А.	УВР
	высокую категорию).			
	4.Организация и проведение муниципального этапа		Учителя - предметники	
	Всероссийской олимпиады школьников.		_	
	Цель: изучение работы педагогов с одаренными детьми.			
Контроль за	1. Работа учителя-предметника в соответствии с программой.	Совещание при	Учителя-предметники	Зам. директора по
документацией	Цель: контроль за выполнением программ за 1 полугодие, работа в	завуче (справка)	_	УВР
•	соответствии с КТП в 1-11 классах.			
Инспектирование	1. Готовность выпускников средней школы к итоговой	Заседания	Скворцова Е.В.	Зам.директора по
-	аттестации	кафедр, справка	Константинова Т.Г.	УВР
	Цель: результативность обучения выпускников по русскому языку			
	(итоговое сочинение) -7.12; пробный ЕГЭ по математике			
	(профильный и базовый уровени)- 25.12			
	2. Проверка читательских умений учащихся 2-4 классов.	Совещание при	Учителя 2-4 классов	Зам. директора по
	Цель: проанализировать уровень читательских умений учащихся 2-4	завуче (справка)		УВР НК
	классов.			
	3.Административные срезы знаний по русскому языку и			
	математике во 2-4 классах.			
	Цель: контроль качества обученности.			
	The same of the sa			

ЯНВАРЬ-ФЕВРАЛЬ

Тематический	1.Внеурочная деятельность обучающихся.	Совещание при	1-11 классы	Зам. директора по
контроль	Цель: охват занятости обучающихся в кружках и секциях.	завуче,		BP
•	2. Развитие орфографических навыков на уроках	справка		
	русского языка во 2-4 класса.	Совещание при	Учителя начальных	Зам. директора по
	Цель: анализ преподавания уроков в соответствии с	завуче, справка	классов.	УВР НК
	требованиями ФГОС НОО.			
	3. Проведение заседаний ШМО русского языка и	Аналитическая	Руководители	Зам. директора по
	литературы, математики, истории.	справка	ШМО	УВР
	Цель: контроль за выполнением плана работы ШМО			
Фронтальный	1.Организация работы учителей – предметников с	Совещание при	Учителя -	Директор, зам.
контроль	неуспевающими обучающимися за 2 четверть.	завуче,	предметники	директора по УВР
	Цель: составление графика коррекционной работы,	справка		
	контроль за организацией работы с неуспевающими			
	обучающимися.			
Классно –	1.Система работы учителей – предметников по	Совещание при	Учителя -	Зам. директора по
обобщающий	подготовке обучающихся 9-х классов к итоговой	завуче,	предметники	УВР
контроль	аттестации.	Справка		
	Цель: проанализировать эффективность проведения			
	уроков и элективных курсов.			
Инспектирование	1. Проведение организационно – технологической	Аналитическая	Богданова Т.В.	Зам. директора по
	апробации итогового собеседования в 9-х классах.	справка		УВР, ИКТ
	Цель: отработка процедуры проведения и анализ			
	результативности подготовки выпускников к итоговому			
	собеседованию.			
	2. Административные срезы по русскому языку и	Аналитическая	9-е классы	Зам. директора по
	математике в 9 –х классах.	справка		УВР, руководители
	Цель: результативность работы учителей по развитию			ШМО
	орфографических и вычислительных навыков			
	обучающихся.			_
	3. Готовность выпускников средней школы к итоговой	Отчет	11 класс	Зам. директора по
	аттестации: русский язык и предметы по выбору			УВР
	(химия, физика).			
	Цель: результативность подготовки выпускников по			
	данным предметам.			
Контроль за	1. Проверка рабочих тетрадей по русскому языку и	Собеседование	Учителя начальных	Зам. директора по
документацией	математике обучающихся 1–4 классов.		классов	УВР НК

Цель: проверить состояние тетрадей, соблюдение			
единого орфографического режима, систему проверки			
тетрадей учителем.			
2. Проверка дневников обучающихся 9 классов.			
Цель:выставление оценок учителями - предметниками,	Справка	9-е классы	Зам. директора по
информированность родителей об успеваемости и			УВР
посещаемости занятий.			
3. Мониторинг сайта.			Директор, зам.
Цель: проанализировать структуру сайта в соответствии с			директор по ИКТ
приказом Рособрнадзора №831			

MAPT

Фронтальный контроль	1. Состояние преподавания информатики в школе Цель: проанализировать организацию учебного процесса в классе в соответствии с КТП	Справка	Учителя - предметники	Зам. директора по ИКТ
Персональный контроль	1.Профессиональная компетентность учителя. Цель: познакомиться с профессиональным, методическим уровнем аттестующихся учителей	Собеседование	Аттестующие учителя	Директор, зам.директора по УВР
Инспектирование	1. Готовность выпускников средней и основной школы к итоговой аттестации: пробные экзамены по математике в 9 классах (09.03), пробные экзамен по русскому языку в 11классе (11.03), по биологии (10.03) 2.Проведение пробных экзаменов в 11 классе по обществознанию, истории химии, физике. Цель: результативность подготовки выпускников к итоговой аттестации 3. Проведение пробных экзаменов в 9 классах по предметам по выбору согласно расписанию по обществознанию, истории, географии, биологии, химии.	Аналитическая справка	Учителя- предметники	Зам. директора по УВР Зам. директора по УВР
	Цель: результативность подготовки выпускников к итоговой аттестации			

Контроль	1.Проверка журналов 1-11 классов	Совещание при	Классные	Зам.директора по
за документацией	<u>Цель</u> : контроль за посещаемостью учащихся классными	завуче	руководители 1-11	УВР
	руководителями, работа учителей - предметников со		классов	
	слабоуспевающими учащимися, своевременное заполнение			
	журналов, выполнение программ за 3-ю четверть.			
	2. Проверка дневников обучающихся 2, 3 классов.	Собеседование	Классные	Зам. директора по
	<u>Цель</u> : своевременность заполнения дневников, работа		руководители 2,3	УВР НК
	классного руководителя и учителей-предметников с		классов	
	дневниками.			
	3. Проверка заполнения электронных журналов.	Справка	Учителя-	Зам. директора по
	Цель: проанализировать работу учителей-предметников по		предметники	ИКТ
	заполнению электронных журналов за 3-ю четверть.			

АПРЕЛЬ

Классно-	1.Состояние готовности учащихся 4-х классов к	Совещание при	4-е классы.	Директор,
обобщающий	продолжению обучения в основном звене.	директоре		зам.директора по
контроль	Цель: проанализировать уровень учебных достижений			УВР НОО, ВР,
	учащихся 4-х классов.			педагог -психолог.
	2.Преемственность обучения. Открытые уроки в 4	Методический день	Иванова В.Ф.	
	классах.	12.04	Машурова Н.П.	
	Цель: готовность учащихся к продолжению обучения в			
	основной школе.			
Фронтальный	1.Организация работы учителей – предметников с	Совещание при	Учителя-	Директор, зам.
контроль	неуспевающими обучающимися за 3 четверть.	завуче,	предметники	директора по УВР
	Цель: составление графика коррекционной работы,	справка		
	контроль за организацией работы с неуспевающими			
	обучающимися.			
Инспектирование	1.Проведение ВПР по предметам в 4-8 классах.	Статистические	Учителя –	Зам. директора по
	Цель: мониторинг качества образования.	отчеты по	предметники	УВР,УВР НОО
	2. Готовность выпускников средней и основной	предметам		
	школы к итоговой аттестации: пробный экзамен по			
	русскому языку в 9 классах (01.04), пробный экзамен	Отчеты	9, 11 классы	
	по математике в 11классе (14.04).			
	Цель: результативность подготовки выпускников к			
	итоговой аттестации.			
	3. Проверка читательских умений учащихся 2-4	Совещание при	Учителя 2-4 классов	Зам.директора по
	классов.	завуче,		УВР НОО

	Цель: проанализировать уровень читательских умений учащихся 2-4 классов.	справка		
Контроль за	1.Проверка тетрадей для контрольных работ по физике,	Совещание при	Учителя -	Зам. директора по
документацией	химии, информатике обучающихся 7-11 классов.	завуче,	предметники	УВР
	Цель: проанализировать периодичность и формы контроля	справка		
	знаний обучающихся.			
	2. Проверка заполнения электронных журналов.			Зам.директора по
	Цель: мониторинг заполнения учителями-предметниками	Сводный отчет	Учителя –	ИКТ
	электронных журналов.		предметники	
	3.Проверка журналов техники безопасности по			
	технологии, химии, физике, информатике, физической	Собеседование	Учителя -	Зам.директора по
	культуре		предметники	УВР
	Цель: систематичность проведения инструктажей по			
	технике безопасности			

МАЙ

	1.Организация работы ЛТО.	Совещание при	Классные	Зам. директора по
Комплексно- обобщающий	Цель: вовлечение подростков из социально-	директоре	руководители 7-	ВР, начальник
	незащищённых слоёв в досуговую деятельность.		8,10 классов.	лагеря
	2. Самоанализ педагогической деятельности учителей.			
контроль	Цель: проанализировать эффективность работы учителей –	Диагностические	Педагоги школы	Зам. директора по
	предметников.	карты		MP
Инспектирование	1.Годовая промежуточная аттестация обучающихся 1-	Совещание при	Учителя	Зам.директора по
	11 классов по предметам учебного плана в	директоре	начальных	УВР, руководители
	соответствии с графиком.		классов, учителя –	ШМО
	Цель: соответствие качества подготовки обучающихся		предметники	
	требованиям образовательных стандартов.			
	2. Комплексные диагностические работы	Аналитическая	Учителя	Зам. директора по
	предметных, метапредметных и личностных	справка	начальных	УВР НК
	результатов обучающихся 1-4 классов.		классов	
	Цель: проанализировать уровень сформированности			
	метапредметных и личностных результатов.			Зам. директора по
	3.Проведение пробного ЕГЭ по русскому языку в 11	Протокол	11 –й класс	УВР, ИКТ
	классе 17 мая.			
	Цель: результативность подготовки выпускников к			
	экзамену.			

Контроль за документацией	1. Проверка классных журналов, журналов внеурочной деятельности, дополнительного образования элективных курсов. Цель: выполнение учебных программ, единых требований по количеству контрольных, лабораторных, практических занятий, обоснованность выставления годовых отметок. 2. Проверка личных дел обучающихся. Цель: своевременность и правильность оформления. 3. Система работы учителей-предметников с электронными журналами. Цель: проанализировать работу учителей-предметников по заполнению электронных журналов.	Индивидуальные беседы	Классные руководители, учителя-предметники	Зам.директора по УВР, УВР НК,ВР Зам.директора по ИКТ
Итоги года	1.Педсовет по допуску обучающихся 9,11 классов к итоговой аттестации. 2. Педсовет по переводу в следующий класс 1-8,10 классов.	22.05 25.05		Директор